

Yorik Torrelee, CEO Lierse-Kempenzonen, voetbalclub in 1B

“Financieel voorzichtig zijn zal nog belangrijker worden”

Terwijl corona door de sportwereld raast, krijgt de grootste sport de grootste financiële klappen. Maar te midden van de tweede golf ontbreekt ook bij Koning Voetbal het totaalplaatje. Daarom legden we ons oor te luisteren bij een club ‘in het midden’. In het midden van Vlaanderen en ook in het midden tussen ‘s lands grootste clubs en de talloze verenigingen in dorpen en provinciestadjes. Lierse-Kempenzonen is, getooid in de Vlaamse kleuren, misschien wel de meest typisch Vlaamse club. En net als alle Vlaamse collega-clubs heeft ‘De Lierse’ de klappen van corona moeten ondergaan. We spraken met CEO Yorik Torrelee over sportmanagement ten tijde van corona. En over visie voor daarna.

AUTEUR: MARKO HEIJL



“DAT BEESTJE ZIT HIER, EN WE GAAN ERMEE MOETEN LEREN OMGAAN”

Twee businessmodellen

In de VS, waar er veel transparanter over sponsorbedragen wordt gecommuniceerd, was halfweg het jaar van de totale sponsormarkt van zo'n 25 miljard dollar, al 9 miljard verdampt. Voor België ontbreken cijfers, en die gaan er traditiegetrouw ook niet snel komen. Hoe doet Lierse het op sponsorvlak?

Er is dezer dagen al coronamiserie genoeg in de wereld, we gaan te midden van alle jammerverhalen graag op zoek naar een meer positieve noot. Maar voor we vooruitkijken en de roze bril opzetten, *let's get it over with*: hoe groot is de coronaschade voor Lierse? Yorik Torrelee: “Als ik het seizoen 2019-2020 vergelijk met het seizoen daarvoor, is dat 20 procent verlies, op een omzet van 3 miljoen euro. Qua matchdaginkomsten zijn we midden maart gestopt en verliezen we ook april en mei. Naar abonneementhouders toe hebben we

compensatie gegeven. Je kon de gemiste matches opnemen als dranktegoed of aan de club schenken. En ik moet zeggen: heel wat mensen hebben het aan de club geschonken. Daar worstel ik momenteel nog mee voor het huidige seizoen.”

“Op een gegeven moment hadden we op een mooie, zonnige zondagnamiddag Club NXT op bezoek. Ik ben er zeker van dat we zonder corona 4 à 5.000 man in het stadion hadden gehad. Dat is doodzonde! Je hebt mensen die angstig zijn en niet naar het sta-

dion komen, degenen die wel komen consumeren minder. Zo hebben we een paar wedstrijden kunnen doen, op een derde van het normale. En dan is het naar gesloten deuren gegaan. Sowieso nog tot januari, en daarna zal het ook niet geweldig zijn. Dat beestje zit hier, en we gaan ermee moeten leren omgaan. De omzetslag naar 2020-2021 zal met de matches achter gesloten deuren sowieso groter zijn. Hoe groot? Dat kunnen we nu nog niet inschatten.”

“De sponsoring is stabiel gebleven. De afgelopen drie seizoenen hebben we veel steun gehad van bedrijven, en zijn we altijd inventief geweest om interessante formules aan te bieden. We hebben ons altijd heel betrokken en bereikbaar opgesteld, en dat leidt er nu toe dat de sponsors niet zo rap vertrekken. De toekomst valt moeilijk te voorspellen, daar er in de lockdown gewoon minder contact is. Je kunt wel alle dagen bellen, maar je ontmoet een sponsor toch liever eens aan tafel. Tot op heden waren de reacties: ‘Wij

steunen jullie, doe maar verder zoals je bezig bent.' De zakenmensen uit de regio die naar de wedstrijd komen en met gasten komen eten, dat werkt hier gewoon erg goed. Dat schuiven we nu dus door, niemand heeft voorlopig zijn sponsoring teruggevraagd.'

De uitgebreide jeugdwerking is altijd een belangrijke pijler bij Lierse geweest, hoe is die geëffecteerd? Heeft er niemand zijn lidgeld teruggevraagd, zoals je dat in heel wat jeugdsport zag?

'Nee, en ik zou er ook niet op zijn ingegaan. Eerlijk gezegd: als je kijkt naar wat de mensen krijgen voor hun lidgeld, dan zou je dat eigenlijk direct moeten verhogen. Er zit visie achter onze jeugdwerking. We zijn in gewestelijke gestart, zijn overgegaan naar interprovinciaal en staan daar bijna met alle ploegen bovenaan. Dat toont toch aan dat wij goed werken. Of de anderen niet.'

Een laatste inkomstenbron vormen de televisierechten.

'Onze televisierechten zijn exponentieel gestegen. In de derde reeks van het Belgische voetbal word je niet uitgezonden en krijg je 50.000 euro televisierechten, als een soort solidariteitsbijdrage. Dat bedrag gaat maal tien als je een reeks stijgt, naar 500.000 euro.'

Dat is een meevaller, op het juiste moment.

'Elk jaar dat we in het amateurvoetbal zaten, hebben we onze licentie gehaald voor het profvoetbal. Omdat we mensen aan boord hebben die wisten hoe dat systeem in elkaar zit. Andere ploegen hadden die keuze ook kunnen maken, maar hebben dat niet gedaan. Op het moment waarop de hele heisa ontstond over hoe de profcompetities rechtvaardig in te richten, hebben we gesteld dat we bereid waren om daarin mee te stappen. We waren al een profclub, onze spelers waren al fulltime. Met als gevolg dat we nu een groot verschil gaan hebben qua televisierechten. Zal dat de hele coronaschade opvangen? Nee. En dat vind ik persoonlijk wel erg jammer, want ik weet zeker dat ik anders voor het eerst naar de voorzitter had kunnen stappen met zwarte cijfers. Mensen geloven het misschien niet, maar de loonkost van onze spelerskern is zelfs naar beneden gegaan. Dit door te anticiperen op de gevolgen van corona en de analyse te maken van wat er nodig was om naar zwarte cijfers te gaan. Er zijn vorig jaar drie clubs weggevallen uit het Belgisch profvoetbal. Dat wil zeggen dat daar op een onverantwoorde manier met geld is omgesprongen.'

Je wint in die constellatie dus eigenlijk door gewoon status quo te blijven?

'Ja, ik denk dat dat een juiste redenering is. Kijk naar de clubs in 1B, ze gaan bijna allemaal naar budgetten boven de 3 miljoen



"IK VREES DAT WE NA CORONA OPNIEUW NAAR DE SITUATIE VAN DAARVOOR GAAN. HET ZAL DAN AAN DE VOETBALINSTANTIES ZIJN OM ZICH DE VRAAG TE STELLEN OF ZE DAT NOG ZULLEN TOELATEN"

WAT VOORAFGING

Antwerpenaar Yorik Torrelee (*1983) is jurist van opleiding. Na de toenmalige UFSIA en een aanvullend jaar Europees Recht in Frankrijk werkte Torrelee vijf jaar aan de balie, voornamelijk op handels- en overeenkomstenrecht. 'Maar ik miste iets in de advocatuur. Je bent een adviseur, je staat ver van de transacties. Ik was jong en ongeduldig, en wilde dichter naar de business.' Die business werd uiteindelijk voetbalbusiness, na eerst nog een passage bij een headhunter. 'Op dat moment zat Antwerp, waar ik altijd al supporter van was, in een overname. Als je de puinhopen van het verleden zag, konden ze daar wel mensen gebruiken die er met de *schup* doorheen wilden. Ik kwam in contact met Patrick Decuyper en toen de licentie behaald was, ben ik er begonnen. We hebben tweeënhalf jaar opgeruimd. En sportief succes behaald. Met de promotie naar 1A is de familie Gheysens meer op het voorplan getreden. Ik heb toen nog meegeholpen om de nieuwe tribune operationeel te krijgen. We kwamen toen op een punt dat de familie een andere rol voor me in gedachten had dan de rol ik mezelf zag spelen, en zijn uit elkaar gegaan. Luc Van Thillo zat in de procedure om Lierse over te nemen, nog voor het faillissement, maar dat sleepte lang aan. Ik kon niet blijven wachten, en ben gestart bij Waasland-Beveren. Maar na een maand kwam toch de vraag van Van Thillo om erin te vliegen.' Zo kwam Torrelee op minder dan een jaar tijd aan het hoofd van een derde profclub, Lierse-Kempenzonen. Of is het gewoon Lierse? Torrelee: 'Lierse-Kempenzonen wil de traditie van Lierse verderzetten. Zeg dus maar gewoon Lierse.'

euro. In de huidige context kan dat niet rendabel zijn. De verliezen die verschillende clubs gaan hebben, zullen groot zijn. En ook in 1A gaan er clubs het moeilijk hebben. En dan kan het zijn dat je, enkel door je licentie te behalen, erin blijft. Daarnaast is er nog een andere vraag die je je moet stellen. In Nederland kun je niet zakken uit tweede

klasse, de Keuken Kampioen Divisie, bij ons 1B. Prof- en amateurclubs zijn en blijven dus gescheiden. Wij zaten een tijd als profclub in het amateurvoetbal. We hadden een stadion, vier mensen in vaste dienst, dat hadden de andere clubs daar niet. Je laat dus twee verschillende businessmodellen met elkaar concurreren.'

Financial Fair Play

Uitstel door corona is geen afstel. Nu heeft de regering andere katjes te geselen, maar ze gaat ooit iets doen aan de overheidssteun in de vorm van RSZ en bedrijfsvoorheffing. Ook dat betekent weer achteruitgang voor heel wat clubs, maar minder voor Lierse. Het postcoronatijdperk ziet er veelbelovend uit.

'Wat al lang vanzelfsprekend had moeten zijn, zal nog versneld worden. Financieel voorzichtig zijn zal nog belangrijker worden. Die maatregelen gaan vooral een rol spelen op de hogere lonen, ik kan me niet inbeelden dat het de bedoeling is om een voetballer die evenveel verdient als de doorsnee Vlaming, te gaan sanctioneren. De impact hier bij Lierse zal dus inderdaad minder zijn dan voor andere clubs.'

Laten we de redenering toch nog even doortrekken: zonder corona was Lierse niet naar 1B gegaan.

'Ja, dat kan ... Ik denk zelfs dat dat klopt zonder corona zat Lierse niet in 1B. Maar ik ga dat toch aanvullen: zonder corona zouden er nog clubs failliet zijn gegaan. Precorona zijn er al drie clubs failliet gegaan – Lokeren, Virton en Roeselare – en was Lierse de vierde club die in staat was een proflicentie te behalen. Waarom zijn wij zo voor de proflicentie gegaan? Er waren vorig seizoen negen clubs in het Belgische profvoetbal die na de eerste ronde met een rood licht stonden. Er zijn zelfs stemmen opgegaan om 1B gewoon af te schaffen. In tweede zit is er dan heel wat kapitaal opgehaald. Negen clubs, zonder dat corona al was uitgebroken, dat is gigantisch! Nu staan er nog een aantal clubs zwaar onder druk, en daarom geloof ik dat ons model er altijd voor zou hebben gezorgd dat we in het profvoetbal terecht waren gekomen, corona of niet.'

Over kapitaal ophalen gesproken: Financial Fair Play is door corona ook wat naar de achtergrond verdwenen.

'Ik ben er voorstander van dat clubs moeten leven van de middelen die ze zelf creëren.'

Dat is Europa ook, maar écht moeilijk hebben ze het rabiate overtredders als PSG en Manchester City nu ook weer niet bepaald gemaakt.

'Een Europese topclub als Bayern München krijgt in eigen land minder televisiegelden als de laatste in de Premier League. Dat is een les voor het Belgische voetbal. De solidariteit tussen de eerste en de 36ste ploeg in Duitsland is procentueel groter dan die tussen de eerste en de twintigste in België. Er is te



veel in eilandjes gedacht, er moet dringend een visie komen in het Belgische voetbal zodat dat op alle niveaus leefbaar is. Kijk naar Nederland. Je zou kunnen zeggen dat de Keuken Kampioen Divisie op niks lijkt. Maar een derde van alle spelers uit de Eredivisie heeft een verleden in die Keuken Kampioen Divisie.

Postcorona

Hoe heb je, als CEO van een bescheiden profclub met vier FTE's, zelf het complete pakket aan coronaverplichtingen gebolwerkt?

"In maart en april kwam het Belgische voetbal compleet tot stilstand, en heb ik in lockdown ons licentiedossier kunnen afwerken. Was dat moeilijk werken? Ik heb op Antwerp ook moeilijke licentiedossiers gekend. Er is toen ook heel veel tijd gekropen in de vraag hoe we met de essentiële zaken zouden omgaan. Begin te midden van de maatregelen maar eens een kern samen te stellen! We wisten niet eens in welke reeks we gingen spelen, en onder welke omstandigheden. Je probeert dan zo creatief mogelijk te zijn. En dan werd er eind juli ineens beslist dat Lierse naar 1B ging. Toen kwam er wel een

vreemde versnelling. Je schakelt van een organisatie in tweede vitesse ineens naar de zesde. Je moet op drie weken tijd klaar zijn. We zijn gestart achter gesloten deuren. En dat is eeuwigdij, want niemand mag binnen. Maar toen is de hele historie begonnen van de protocollen. Dat is ergens pijnlijk, je steekt daar veel te veel tijd in, maar zijn wij de enige sector die geraakt is?"

Heeft corona, al was het maar deels, een sanering doorgevoerd, of gaan we straks terug naar 'business as usual'?

"Ik vrees dat we na corona opnieuw naar de situatie van daarvoor gaan. Het zal dan aan de voetbalinstanties zijn om zich de vraag te stellen of ze dat nog zullen toelaten. En instanties reageren altijd trager dan de markt. Hopelijk kan die evolutie dan de goede richting uitgaan. Maar het is een groot probleem van het Belgische voetbal, dat ze niet meer erkend worden als gesprekspartner in heel wat discussies, onder andere over de RSZ en de bedrijfsvoorheffing. Dat moet dringend hersteld worden. De Pro League durft op dit moment bijna de vraag niet te stellen of overheidssteun verantwoord zou zijn. Je kunt daarover discussiëren, maar het feit dat je het zelfs niet durft te vragen, het gesprek niet op

tafel durft te leggen ... Dat toont aan dat er in het verleden teveel praktijken zijn gebeurd waardoor je je credibiliteit bent verloren. Is Propere Handen op een goede manier opgelost? Zet je jezelf als Pro League wel op de juiste manier in de markt? De overheid heeft veel steun gegeven via bedrijfsvoorheffing en RSZ, maar is dat geld altijd op de juiste manier gependend? Waarschijnlijk niet. Daar heeft het voetbal zichzelf in een lastig parket gebracht."

Naast het puur financiële en het praktische, is er ook de visie. Hoe gaat die uit corona komen?

"Door corona zijn we nog meer gaan kijken naar wat er nodig was om te zorgen voor zwarte cijfers. We hebben beslist om nog radicaler voor onze visie te kiezen. We gaan proberen om jongeren de kans te geven om profvoetballer te worden. Lukt dat niet, dan hebben we het beide geprobeerd. Dat heeft ook een financiële implicatie: wij introduceren de spelers op de markt, dan is het ook logisch dat ze niet de zwaarste contracten hebben. We hebben dan ook de afspraak dat als ze ooit ergens twee of drie keer meer kunnen verdienen, we ze niet zullen tegenhouden. Door die afspraken is de loonlast beperkt gebleven.

Al tijdens de reanimatiejaren in amateur, nog voor we terugkeerden in de professionele reeksen, is er veel nagedacht over deze visie. Wat is de club Lierse? Ik vind dat er in België te veel voetbalclubs zijn zonder duidelijke identiteit. We hebben een visie ontwikkeld waarin we de kaart van de jeugd trekken. Daarnaast is er het belang van de community. We willen zo snel mogelijk een rendabele club worden die reserves houdt. Dat is niet hoe heel wat andere clubs denken."

De voetbalbusiness is traditioneel te verknocht geraakt aan sportieve maximalisatie eerder dan aan winstmaximalisatie?

"De vraag is: hoe ga je dat doen? Door je omzet te laten stijgen, waardoor je meer aan je ploeg kunt spenderen? Of door te investeren in je ploeg en zo je omzet te laten stijgen? Afhankelijk van welke focus je hebt, zal je uiteindelijk omzet niet even hoog eindigen. Ik ga er geen namen van clubs op plakken, maar er zijn er die zeggen: als we een speler verkopen voor een paar miljoen is dat de kosten waard. Maar wat ze wel vergeten, is dat ze niks van community hebben opgebouwd. En dat is een heel belangrijke asset. Die asset heeft ervoor gezorgd dat Lierse nu nog leeft. Dat is wat een club eeuwig maakt, dat kan nooit kapot." ■

"DOOR CORONA ZIJN WE NOG MEER GAAN KIJKEN NAAR WAT ER NODIG WAS OM TE ZORGEN VOOR ZWARTE CIJFERS. WE HEBBEN BESLIST OM NOG RADICALER VOOR ONZE VISIE TE KIEZEN. WE GAAN PROBEREN OM JONGEREN DE KANS TE GEVEN OM PROFVOETBALLER TE WORDEN"